

# Gestión de Tesorería

**Formación intensiva para afrontar los nuevos retos  
de la gestión financiera**

- > 3 Jornadas Intensivas-24 horas de formación
- > 7 Módulos de trabajo adaptados a la actual situación de crisis financiera y económica
- > 5 Instructores expertos en tesorería en activo
- > Case Studies, ejercicios y ejemplos prácticos
- > Excel-PC-Based Exercises

Madrid

12, 13 y 14 de Noviembre de 2013

# AGENDA-HORARIO

JORNADA I: Martes, 12 de Noviembre	
8.45	Recepción de los asistentes
9.00	Presentación del Programa
9.30-14.00	<b>MODULO I</b> La misión del área de tesorería en la empresa <b>MODULO II</b> Presupuesto de Tesorería
15.30-19.30	<b>MODULO III</b> Gestión del Capital Circulante. Análisis de nuevos modelos para la gestión del riesgo de impago
JORNADA II: Miércoles, 13 de Noviembre	
9.00-11.00	<b>MODULO IV</b> Alternativas de financiación
11.30-12.30	Continuación <b>MODULO IV</b>
12.30-14.30	<b>MODULO V</b> Análisis de Inversiones
16.00-19.00	Continuación <b>MODULO V</b>
JORNADA III: Jueves, 14 de Noviembre	
9.30-14.00	<b>MODULO VI</b> Gestión de Riesgos en Tesorería
15.30-19.30	<b>MODULO VII</b> Relación y negociación con las Entidades Bancarias
11.00	Café
14.30	Almuerzo (Días 12 y 13 de Noviembre de 2013)
14.00	Almuerzo (Día 14 de Noviembre de 2013)

Con agradecimiento a:



Media Partners



elAsesorFinanciero.com



## METODOLOGIA DIDACTICA

### ADECUACION DE CONTENIDOS/OBJETIVOS

Todos los Programas parten de la adecuación de contenidos y objetivos de aprendizaje al perfil de los alumnos. Al inicio de cada Programa, se analizarán y establecerán junto a los instructores las **expectativas y prioridades del grupo** y se enfocarán los contenidos hacia los **temas de mayor interés y a la resolución de las cuestiones más complejas y controvertidas**.

### ORIENTACION TEORICO/PRACTICA

La asimilación de los contenidos teóricos recogidos en cada Programa se realizará desde la **comprensión, análisis y resolución de supuestos/casos teórico-prácticos** así como desde el desarrollo de **dinámicas de reflexión y resolución de problemas reales** planteados por los propios alumnos. El programa incluye análisis y desarrollo de **CASOS Y EJERCICIOS PRACTICOS ESPECIFICOS** en **grupos de trabajo con PC (Excel-PC – Based Exercises)**.

### INTERACTIVA Y CON INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS

Los instructores desarrollarán una metodología que promueva la **participación y discusión de los alumnos** durante sus exposiciones. Los contenidos serán contrastados con sus **conocimientos, nivel de experiencia y necesidades específicas** para que puedan encontrar **soluciones a sus problemas particulares** y contrastar opiniones con la visión y experiencia del equipo docente con el objetivo de crear un clima de debate y aportaciones al grupo y conseguir el **máximo aprovechamiento de contenidos y nivel de aprendizaje**.

## PROGRAMA AVANZADO especialmente diseñado para:

### EMPRESAS

- > Resp. de Tesorería
- > Resp. de Cobros y Créditos
- > Analista Financiero
- > Resp. de Control de Gestión
- > Resp. de Riesgos Financieros
- > Analista de Inversiones

Y todos aquellos profesionales que trabajan para la Dirección Financiera y tienen entre su responsabilidad las funciones de Gestión de Tesorería

### BANCA

- > Resp. Área Banca para Empresas

### CONSULTORAS

- > Resp. Área de Riesgos
- > Resp. Consultoría Área Financiera
- > Resp. de Proyecto Área Financiera

Obtenga la certificación de aprovechamiento de **GESTION DE TESORERIA**

Executive Training Programmes – 3 días ETP

Le presentamos en primicia una nueva forma de entender y expresar la formación directiva. Una serie limitada y exclusiva de iniciativas de Executive Training especiales y diferentes que se caracterizan por:

- > Seleccionar temas innovadores y reveladores
- > Muy enfocados en el planteamiento
- > Dirigidos a un selecto grupo de directivos
- > Con contenidos de gran valor añadido
- > Impartidos por expertos de reconocido prestigio
- > Cuyo objetivo es ofrecer metodologías, técnicas, propuestas, fórmulas y experiencias pioneras dotadas de una gran dosis de realidad y muchas facilidades para el networking

### IMPRESCINDIBLE PORTATIL

para la realización de los CASOS/EJERCICIOS PRACTICOS (Excel-PC – Based Exercises)



# Gestión de Tesorería

Formación intensiva para afrontar los nuevos retos  
de la gestión financiera

3 días  
**ETP**  
EXECUTIVE TRAINING PROGRAMMES

## PROGRAMA

MODULO

I

1 Hora

### LA MISION DEL AREA DE TESORERIA EN LA EMPRESA

#### **El nuevo rol del Responsable de Tesorería. La importancia del Departamento de Tesorería ante la actual situación de crisis económica y financiera**

- Ubicación del Departamento de Tesorería en el organigrama de la empresa
- El Responsable de Tesorería y su relación con la Dirección Financiera
- El Responsable de Tesorería y su relación con otros departamentos de la empresa: riesgos, cobros, pagos, facturación, compras, comercial
- El reto del Tesorero de la empresa: ¿a qué se enfrenta? ¿cómo afecta la situación económica actual? Una nueva forma de gestionar Tesorería
- La Gestión de la Tesorería. Principios básicos
- Planificación de Tesorería: control de saldos diarios
- Análisis de los distintos modelos de Gestión de Tesorería
- Cash Pooling
- Payment Factory
- La importancia de los sistemas de información y aplicaciones tecnológicas como soporte para una Gestión de Tesorería ágil, segura y fiable
- La importancia de la información económico-financiera como herramienta de apoyo para la toma de decisiones

MODULO

II

3 Horas

### PRESUPUESTO DE TESORERIA

- Presupuesto global anual como punto de partida para el tesorero
- Cómo elaborar un Presupuesto de Tesorería anual: variables a considerar, análisis de variables, medición de variables, perspectivas, etc.
- Planificación Financiera. Presupuesto de Tesorería a 3 años

#### **CASO PRACTICO**

Elaboración de un Presupuesto de Tesorería

## GESTION DEL CAPITAL CIRCULANTE. ANALISIS DE NUEVOS MODELOS PARA LA GESTION DEL RIESGO DE IMPAGO

- Ratios de control y revisión de los mismos
- El circulante como herramienta para competir mediante una adecuada gestión

### EJEMPLOS PRACTICOS

**Tratamiento de la Morosidad y modelos de rating. Análisis de diferentes modelos para la gestión del riesgo de impago. Capacidad de financiación en función de la capacidad de evolución de deuda**

- Modelos de rating de banca, mejoras y utilización para el estudio de crédito a clientes
- Modelos de análisis para la concesión de volumen de endeudamiento a corto plazo
- Utilización de variables para el análisis de la capacidad de devolución de deuda

## ALTERNATIVAS DE FINANCIACION

**Financiar un Negocio: por qué, cómo y hasta dónde**

- La Estructura óptima de capital: fondos propios versus fondos ajenos
  - Estructura de Capital (Miller y Modigliani)
- El Endeudamiento Bancario
  - Préstamos
  - Créditos
  - Leasing
  - Renting
- Otros medios de Financiación
  - Instrumentos de autofinanciación y financiación híbrida
  - Emisiones (Acciones, Bonos y Obligaciones)
  - Project Finance
- Financiación de Circulante
  - Línea de descuento
  - Factoring
  - Confirming
  - Créditos Documentarios
- El coste de las operaciones financieras
  - Componentes del coste
  - Métodos de cálculo del coste real

MODULO

V

5 Horas

## ANALISIS DE INVERSIONES. CASOS PRACTICOS CON EXCEL

- Evaluación de proyectos
  - Gestión del Fondo de Maniobra
  - Determinación del Cash Flow
  - Determinación del Coste de Capital
- Métodos de Valoración de Proyectos
  - Valor Presente Neto (VPN)
  - Tasa Interna de Retorno (TIR)

MODULO

VI

4 Horas

## GESTION DE RIESGOS EN TESORERIA

### **Minimizando el riesgo de liquidez, tipo de cambio y tipo de interés. El riesgo en Materias Primas. El riesgo en Operaciones Comerciales**

- Hacia la gestión integrada de gestión de riesgos
- Elaboración del mapa de riesgos como fase previa a diseñar la cobertura de riesgos de la empresa
- La gestión de riesgo de liquidez
  - Mercado de divisas al contado y a plazo. Formación de precios
  - Instrumentos de Cobertura de riesgos de cambio I
    - Forward o Seguro de Cambio
    - Nos Delivery Forward (NDF)
    - Currency Swaps
  - Introducción a las Opciones
    - Opciones Simples (Call/Put)
    - Valor Teórico de una Opción
  - Introducción al concepto de volatilidad
  - Instrumentos de Cobertura de riesgos de cambio II
    - Forward Participativo, Forward Plus, Cancelable, Acumuladores
    - Tuner, Gaviota, Opciones con Barrera
    - Otros derivados

### **CASO PRACTICO**

Utilización de los Instrumentos en diferentes escenarios de riesgo

- La gestión de riesgos en tipos de interés
  - Mercados Monetarios y Capitales. Formación de la Curva de tipos de interés
  - Tipos Cupón Cero. Factores de Descuento. Tipos Implícitos
  - Instrumentos de Cobertura de riesgos de tipos de interés

>>>

>>>

- Futuros Financieros. Fras. Cap. Floor
- Swaps. Collar. Gaviota. Alternativas con Barreras

### CASO PRACTICO

Utilización de los Instrumentos en diferentes escenarios de riesgo

#### La gestión de riesgos en materias primas

- Concepto. Tipos. Posibilidades Operativas

### CASO PRACTICO

#### La gestión de riesgos en operaciones comerciales

MODULO

VII

4 Horas

## RELACION Y NEGOCIACION CON LAS ENTIDADES BANCARIAS

**¿Cómo seleccionar un socio financiero? ¿Qué analizar de una entidad bancaria?**

**¿Cómo presentar nuestra empresa al banco?**

- Identificación de las necesidades financieras de nuestra empresa
  - Desarrollo de un plan de negocio (EBITDA próximos tres años)
  - Análisis de las necesidades operativas de financiación (NOF)
  - Inversiones necesarias en el negocio
  - La previsión de caja mensual
  - Evaluación del tipo de financiación necesario
- Cómo mejorar el posicionamiento de la empresa ante el banco, ¿cómo mostrar nuestra empresa?
  - Elaboración de un informe para presentar a la Entidad Financiera. En función al tipo de financiación necesario (corto vs. largo plazo)
  - Documentación a aportar
  - Técnicas de presentación y comunicación verbal frente a los bancos
- Búsqueda de los socios financieros
  - Cuántos y en qué circunstancias
  - Variables objeto de análisis y examen sobre el banco
  - Su estrategia de negocio y segmentación de mercado
  - Parámetros que considera en la definición del rating de la empresa
- El balance banco-empresa como herramienta para evaluar y renegociar condiciones
  - El balance banco-empresa
  - La cuenta de resultados banco-empresa
  - El mapa de negociación bancaria

### EJERCICIOS PRACTICOS

# Planifique su Formación

Especialmente  
recomendados  
para Vd.



- **Corporate Defense**

Evolucione de Reacción a Prevención en su filosofía de Compliance  
*Madrid, 1 de Octubre de 2013*

- **Nueva Reforma del Mercado de Valores**

Descubra los avances del Nuevo Sistema de Compensación, Liquidación y Registro de Valores  
*Madrid, 15 de Octubre de 2013*

- **Nuevos Instrumentos de Financiación No Bancaria para Empresas no Cotizadas**

Préstamo participativo, Mezzanine Finance, Renta Fija Privada, MAB/MARF, Reverse Convertibles, Waterfall Profit Split, Distressed Debt  
*Madrid, 15 de Octubre de 2013*

- **KPI's para el Departamento Jurídico**

Desarrolle un Cuadro de Mando que aporte valor a la Asesoría Jurídica Corporativa  
*Madrid, 22 de Octubre de 2013*

## Catálogo de Seminarios

Acceda a la agenda más completa de formación para directivos enfocada a todas las áreas de la empresa.

Si no encuentra el curso que necesita, llámenos!

[www.iir.es](http://www.iir.es)



## Documentación ON LINE

¿No puede asistir a nuestros eventos pero está interesado en adquirir la documentación?



Contamos con más de 1.800 documentaciones de los eventos celebrados por iiR, disponga de toda la información pertinente y necesaria para su sector profesional, una herramienta útil de consulta y trabajo.

# Beneficios adicionales

## Formación Bonificable



Fundación Tripartita  
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO

### iiR España a través de ANCED le puede TRAMITAR SU BONIFICACION

Benefíciense de las bonificaciones de la Fundación Tripartita para la Formación en Empleo-FTFE, nuestros cursos cumplen con el mínimo de horas exigido y además le proporcionamos toda la documentación para que el mismo sea bonificable. Solicite más información

## Alojamiento



Benefíciense de la **mejor tarifa disponible** en el Hotel correspondiente y en los Hoteles de la Cadena NH haciendo su reserva a través de Viajes El Corte Inglés, e-mail:  
principedevergara@viajeseci.es o Tel. 91 458 44 68, indicando que está Vd. inscrito en un evento de iiR España.

## Transportistas Oficiales



Los asistentes a los eventos que iiR España celebre obtendrán un **descuento del 45%** en Business y del **50%** en Turista sobre las tarifas completas en los vuelos con Iberia e Iberia Express. En los vuelos operados por Air Nostrum obtendrán un **30% de descuento** sobre tarifas completas Business y Turista. La reserva y emisión se puede hacer en:  
SERVIBERIA (902 400 500), Oficinas de Ventas de IBERIA, [www.iberia.com/ferias-congresos/](http://www.iberia.com/ferias-congresos/) y/o Agencia Viajes El Corte Inglés, indicando el Tour Code BT3IB21MPE0009.



Los asistentes a los eventos que iiR España celebre obtendrán un **descuento del 30%** en trenes de: Alta Velocidad-Larga Distancia, Alta Velocidad-Media Distancia y Cercanías-Media Distancia-Convencional.

Benefíciense de este descuento descargando el documento de asistencia en [www.iir.es/renfe](http://www.iir.es/renfe) y presentándolo en cualquier punto de venta RENFE, al adquirir el billete.

# Inscríbase ahora!

Contacte con Diana Mayo a través de estas opciones:



91 700 48 70



Núñez de Balboa, 116  
28006 Madrid



dmayo@iirspain.com



www.iir.es



@iiR\_Spain  
#iiREventos



facebook.com/iirspain



Empresa  
iiR España



youtube.com/iirespana



flickr.com/photos/iirspain

Nos pondremos en contacto con Vd.  
para confirmar su inscripción

## Cancelación

Si Vd. no puede asistir, tiene la opción de que una persona le sustituya en su lugar. Para cancelar su asistencia, comuníquenoslo con, al menos, 2 días laborables antes del inicio del evento. Se le enviará la documentación una vez celebrado el evento (\*\*) y le será retenido un 30% del precio de la inscripción en concepto de gastos administrativos. Pasado este periodo no se reembolsará el importe de la inscripción. iRR le recuerda que la entrada a este acto únicamente estará garantizada si el pago del evento es realizado antes de la fecha de su celebración. Hasta 5 días antes de la celebración del evento, iRR se reserva el derecho de modificar la fecha del curso o anularlo. En estos casos se emitirá un vale por valor del importe abonado aplicable a futuros cursos. En ningún caso iRR se hará responsable de los gastos incurridos en desplazamiento y alojamiento contratados por el asistente.

(\*\* En caso de cancelación del evento por parte de iRR el asistente podrá elegir la documentación de otro evento)

### Gestión de la Tesorería

Madrid, 12, 13 y 14 de Noviembre 2013

BS1571

#### LUGAR DE CELEBRACION

NH Príncipe de Vergara  
(C/ Príncipe de Vergara, 92 . Madrid)

#### PRECIO

**1.999€** + 21% IVA

Si efectúa el pago  
Hasta el 11 de Octubre

**1.799€** + 21% IVA

CONSULTE  
**PRECIOS ESPECIALES PARA GRUPOS**

Div.B/MB

### Formación a su medida

### Estoy interesado en su documentación

# iir Training

SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2013



Contacte con **Diana Mayo**

Solicítenos una propuesta a medida:

**91 700 49 15 / 01 79**

Centralita **91 700 48 70**

**dmayo@iirspain.com**



# iiR Training Course Calendar

## FINANZAS

- Planificación y Gestión de Presupuestos con Excel
- Nuevas Técnicas de Planificación Financiera
- Finanzas con VB for Applications y Macros en Excel
- Nuevas Técnicas de Reestructuración de Deuda
- Control del Socio Local
- Macros en Excel para Actuarios
- Análisis Financiero con Excel
- Asesorando en un Proceso de Adquisición de Empresas
- Corporate Finance con Excel
- Nueva Reforma del Mercado de Valores
- Financiación no Bancaria
- Indicadores de Gestión para Directors & Senior Managers
- Previsiones de Tesorería con Excel
- Forecast con Excel
- Certificate Programme in Project Finance
- Control de la Información Financiera
- Prevención del Fraude en Seguros
- Certificate Programme para Controllers
- Análisis Económico-Financiero para la Toma de Decisiones
- Gestión de Tesorería
- Excel para Controllers
- Finanzas con VB for Applications y Macros en Excel
- Valoración de Empresas
- Control Financiero de Filiales
- Corporate Finance con Excel
- Finanzas Industriales para no Financieros
- Compliance para Entidades Financieras

## FECHA CELEBRACION

- 17 y 18 de Septiembre
- 17 y 18 de Septiembre
- 19 de Septiembre
- 19 de Septiembre
- 25 de Septiembre
- 26 de Septiembre
- 8 y 9 de Octubre
- 9 y 10 de Octubre
- 10 de Octubre
- 15 de Octubre
- 15 de Octubre
- 15, 16 y 17 de Octubre
- 16 de Octubre
- 17 de Octubre
- 22, 23 y 24 de Octubre
- 24 de Octubre
- 7 de Noviembre
- 11, 12 y 13 de Noviembre
- 12 y 13 de Noviembre
- 12, 13 y 14 de Noviembre
- 14 de Noviembre
- 19 de Noviembre
- 19, 20 y 21 de Noviembre
- 20 de Noviembre
- 20 de Noviembre
- 20 y 21 de Noviembre
- Octubre - Noviembre

## LUGAR

- Madrid
- Madrid
- Barcelona
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Barcelona
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Barcelona
- Madrid

## INDUSTRIA

- Indicadores en Compras
- Manufacturing Planning
- Gestión del Mantenimiento
- Food Defense
- Gestión de Equipos para Mandos Intermedios en Fábrica
- Indicadores de Productividad en Fábrica
- Biocidas
- Operaciones y Procesos en Industria y Distribución
- Nuevo Procedimiento de Registro de Biocidas
- Nueva Clasificación CLP

## FECHA CELEBRACION

- 25 y 26 de Septiembre
- 2 y 3 de Octubre
- 23 y 24 de Octubre
- 29 de Octubre
- 30 de Octubre
- 7 de Noviembre
- 19 y 20 de Noviembre
- 19 y 20 de Noviembre
- 21 de Noviembre
- 27 de Noviembre

## LUGAR

- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Barcelona
- Madrid
- Barcelona
- Madrid

# SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2013

ENERGIA	FECHA CELEBRACION	LUGAR
■ Técnicas de Conservación de CC.CC. en Parada	25 de Septiembre	Madrid
■ Nuevo Mercado Eléctrico Español para Partners, Proveedores y Clientes	26 y 27 de Septiembre	Madrid
■ Control Interno & Compliance en Empresas de Energía	1, 2 y 3 de Octubre	Madrid
■ Centros de Transformación	16 y 17 de Octubre	Madrid
■ Negociación de Contratos de Suministro Eléctrico	23 de Octubre	Madrid
■ Negociación de Contratos de Suministro de Gas	24 de Octubre	Madrid
■ Autoconsumo Eléctrico en Empresas	Diciembre	Madrid
■ Mercado de Gas	Diciembre	Madrid

  

LEGAL	FECHA CELEBRACION	LUGAR
■ Legal English Communication for Lawyers	24 de Septiembre	Madrid
■ Uso Responsable de Internet en la Empresa	25 de Septiembre	Madrid
■ Gestión del Departamento Fiscal	26 de Septiembre	Madrid
■ Corporate Defense	1 de Octubre	Madrid
■ Contratos de Transferencia de Tecnología	2 de Octubre	Web Seminar
■ Contratos de Construcción Internacionales EPC - Llave en Mano	2 de Octubre	Madrid
■ KPI's para el Departamento Jurídico	22 de Octubre	Madrid
■ Asesoramiento en Risk & Compliance para Consejeros	30 de Octubre	Madrid
■ Corporate Compliance Officer	27 de Noviembre	Madrid
■ General Counsel	10 de Diciembre	Madrid

  

FARMA	FECHA CELEBRACION	LUGAR
■ Stability Testing Up to Date	18 y 19 de Septiembre	Barcelona
■ Promoción On Line de Medicamentos	19 de Septiembre	Madrid
■ Auditor GMP	2 de Octubre	Barcelona
■ Contratos en la Industria Farmacéutica	9, 10 y 11 de Octubre	Madrid
■ Drug Master File & CEP Electrónico	15 y 16 de Octubre	Barcelona
■ Complementos Alimenticios	23 y 24 de Octubre	Madrid
■ Buenas Prácticas de Distribución de Medicamentos	29 de Octubre	Madrid
■ Financiación y Acceso al Mercado de Medicamentos	12 de Noviembre	Madrid
■ Regulatory Affairs para Productos Combinados	14 de Noviembre	Web Seminar
■ Detección, Identificación y Control de Impurezas	20 de Noviembre	Barcelona
■ Buenas Prácticas de Fabricación de Cosméticos	6 y 7 de Noviembre	Madrid
■ GMPS para Principios Activos	19 y 20 de Noviembre	Barcelona
■ Gestión Técnico Económica de Planta Farmacéuticas	Diciembre	Barcelona
■ Stability Testing para Cosméticos	Diciembre	Madrid

# iiR Training Course Calendar

SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2013

**iiR España**

Know-how. People. Results

IT & TELECOM	FECHA CELEBRACION	LUGAR
<input type="checkbox"/> IT Planning	8 y 9 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Business Continuity & IT Disaster Recovery	19 y 20 de Noviembre	Madrid
MANAGEMENT	FECHA CELEBRACION	LUGAR
<input type="checkbox"/> Storytelling con Prezi	24 de Septiembre	Madrid
<input type="checkbox"/> Pólizas D&O	1 Octubre	Web Seminar
<input type="checkbox"/> Finanzas para Directors & Senior Managers	22 y 23 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Personal Assistant para la Alta Dirección	14, 15, 21 y 22 de Noviembre	Madrid
<input type="checkbox"/> Autogestión y Productividad Directiva	19 y 20 de Noviembre	Madrid
<input type="checkbox"/> Directivos Recién Nombrados	Noviembre	Madrid
MARKETING & VENTAS	FECHA CELEBRACION	LUGAR
<input type="checkbox"/> Fidelización y Retención de Clientes	8, 9 y 10 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Controller Comercial	16 y 17 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Marketing Compliance	29 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Negociación para Ventas, Alianzas y Acuerdos	5 y 6 de Noviembre	Madrid
RR.HH.	FECHA CELEBRACION	LUGAR
<input type="checkbox"/> Nuevo Código de Trabajo Portugués	17 de Septiembre	Madrid
<input type="checkbox"/> Negociación Colectiva	26 de Septiembre	Madrid
<input type="checkbox"/> Gestión de la Movilidad Internacional	9, 10 y 11 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Comunicación Interna	15, 16 y 17 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Gestión de Costes y Presupuestos en su Plan de Formación	23 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Retribución y Compensación en el Actual Entorno Laboral	28 de Noviembre	Madrid
<input type="checkbox"/> Gestión de RR.HH. en Fábrica	11 de Diciembre	Madrid
<input type="checkbox"/> Gestión Migratoria	12 de Diciembre	Madrid



## Consulte Precios Especiales para Grupos

Solicite un presupuesto a medida contactando con

**Diana Mayo • Tels. 91 700 49 15 / 01 79 • dmayo@iirspain.com**

Centralita **91 700 48 70**



## Documentación ON LINE

**¿No puede asistir a nuestros eventos pero está interesado en adquirir la documentación?**

Contamos con más de 1.800 documentaciones de los eventos celebrados por iiR, disponga de toda la información pertinente y necesaria para su sector profesional, una herramienta útil de consulta y trabajo.

**www.iir.es**