

Ahora más que nunca las empresas españolas deben demostrar a supervisores, inversores y clientes sus buenas prácticas en Gobierno Corporativo

# Asesorando al Consejo en Governance, Risk & Compliance



- Conozca la Hoja de Ruta de la Nueva Comisión de Expertos de Gobierno Corporativo
- Analice las circulares 4/2013 y 5/2013 de CNMV sobre IARC e IAGC
- Desarrolle un Modelo GRC íntegro, riguroso y eficaz

■■■■■ Madrid • 13 y 14 de Noviembre de 2013

## Intervención Especial

Ester Martínez Cuesta  
**Subdirectora Gobierno Corporativo**  
**Dirección General de Mercados**  
**CNMV**

## Participan

José Félix Pareja de Lerma  
**Director de Auditoría Interna**  
**GRUPO OHL**

Laura López Sotomayor  
**Jefe de Políticas Contables y Control Interno - Financial Compliance**  
**FERROVIAL**

Mª Luisa Casaus Lara  
**Directora de Cumplimiento y Control**  
**REPSOL**

Javier García de Enterría  
**Socio del Departamento de Derecho Mercantil**  
**CLIFFORD CHANCE**

Natalia Fernández Fernández  
**Directora de Auditoría Interna y Riesgos Globales**  
**INDRA**



\* Válido hasta el 11 de Octubre



Este Seminario puede ser una guía interesante para Sociedades No Cotizadas preocupadas por mejorar sus prácticas de buen gobierno

Aunque los desarrollos normativos presentes y futuros sólo afectarán a **sociedades cotizadas y emisores en mercados organizados**, estas exigencias pueden convertirse en una excelente guía para que empresas grandes y medianas empresas No Cotizadas se familiaricen con estas prácticas.

El desarrollo de un **Modelo Integral de Governance, Risk & Compliance** será muy beneficioso como **credencial** ante la **sociedad y ante futuras operaciones de financiación, salida a bolsa, alianzas y/o acuerdos**.

## PROGRAMA

Madrid

Miércoles, 13 de Noviembre de 2013

9.30

Recepción de los asistentes

9.45

Apertura del Seminario

### MODULO I

**REVISION NORMATIVA, ULTIMAS EXIGENCIAS REGULATORIAS Y PROYECTOS DE FUTURO. UNA OBLIGACION PARA LAS SOCIEDADES COTIZADAS Y UNA GUIA DE EXCEPCION PARA LAS NO COTIZADAS**

### INTERVENCION ESPECIAL

**Orden ECC/461/2013. Circular 4/2013 y Circular 5/2013. Novedades Directivas de Transparencia. Avances del Grupo de Expertos de Buen Gobierno**

Ester Martínez Cuesta  
**Subdirectora Gobierno Corporativo**  
**Dirección General de Mercados**  
**CNMV**

## La crisis ha puesto en evidencia los actuales sistemas de modelo corporativo de las empresas españolas

11.15

Café

### MODULO II

**LA GESTION INTEGRAL DE GOVERNANCE, RISK & COMPLIANCE CLAVE PARA EL FUTURO Y EL CONCEPTO RISK APPETITE**

11.45

**Risk Appetite: cómo vincular Risk Appetite a GRC y Corporate Governance**

- Cuál es la diferencia entre Risk Appetite y Risk Tolerante
- Por qué es importante decidir en función de la capacidad para asumir un nivel de riesgo
- Cómo utilizar Risk Appetite como referencia indiscutible para el diseño y desarrollo de su estrategia de gestión del riesgo
- Cuál es la conexión entre Risk Appetite y Corporate Governance
- Cómo contribuye Risk Appetite a maximizar el valor generado para los accionistas
- Risk Appetite y Consejo de Administración
- Cómo implementar un Sistema Vivo de determinación de Risk Appetite

- > Cómo documentarlo y comunicarlo al Consejo de Administración
- > Cómo integrarlo en los distintos procedimientos, políticas y actuaciones de la entidad
- > Cómo utilizarlo como soporte y herramienta para el seguimiento y control del riesgo

José Félix Pareja de Lerma  
**Certified Internal Auditor**  
**Director de Auditoría Interna**  
**GRUPO OHL**

14.15

Coloquio

14.30

Almuerzo

### MODULO III

**MODELO DE CONTROL INTERNO Y MODELO CORPORATIVO DE GESTION INTEGRAL DE RIESGOS COMO HERRAMIENTA DE GOBIERNO CORPORATIVO**

16.00

**El Sistema de Control Interno de la Información Financiera (SCIIF) como herramienta de apoyo a la Gestión del Buen Gobierno Corporativo**

# Elvira Rodríguez (CNMV): el inversor institucional presiona para que mejoren las prácticas de buen gobierno

► Fuente: Funds People. 28/05/2013

Laura López Sotomayor  
**Jefe de Políticas Contables  
y Control Interno - Financial  
Compliance  
FERROVIAL**

**18.00**  
Fin de la primera Jornada

Madrid  
Jueves, 14 de Noviembre de 2013

**9.15**  
Recepción de los asistentes

**9.30**  
Apertura de la segunda Jornada

**9.35**  
**Construyendo un Modelo  
Corporativo de Gestión Integral  
del Riesgo: cómo identificar y  
gestionar los riesgos corporativos  
dentro de su umbral de apetito al  
riesgo**

■ Cómo crear valor para los  
accionistas desde la Gestión  
Corporativa de Riesgos

- El desafío para el Consejo de Administración: la incertidumbre como riesgo y oportunidad para el negocio
- Roles y responsabilidades del Consejo, Comité de Dirección, CEO, CFO, CRO, Auditoría Interna, Cumplimiento Normativo y Auditoría Externa
- Cómo desarrollar un Sistema Integral de Gestión del Riesgo alineado con la estrategia de la empresa: el objetivo es reducir amenazas, manejar incertidumbre y explotar oportunidad
- Cómo construir un proceso formal para identificar, evaluar, responder, seguir y comunicar los riesgos en toda la organización

Natalia Fernández Fernández  
**Directora de Auditoría Interna  
y Riesgos Globales**  
**INDRA**

**12.00**  
Café

## MODULO IV

### LA RESPONSABILIDAD PENAL DE LAS EMPRESAS. MODELO DE PREVENCION DE DELITOS

**12.30**  
**Cómo diseñar e implantar un  
Modelo de Prevención de Delitos  
que mitigue la responsabilidad  
penal de las sociedades del sector**

- La reforma del Código Penal Español: responsabilidad penal de las personas jurídicas
- Delitos imputables a las personas jurídicas y régimen sancionador
- Principales elementos del Modelo de Prevención de Delitos: matrices de riesgos penales, procedimientos de seguimiento y evaluación periódica, protocolos de investigación y programas de formación continua

M<sup>a</sup> Luisa Casaus Lara  
**Directora de Cumplimiento  
y Control**  
**REPSOL**

**14.30**  
Almuerzo

## MODULO V

### RESPONSABILIDADES Y OBLIGACIONES DE ADMINISTRADORES Y CONSEJEROS: MARCO NORMATIVO Y CUESTIONES MAS CONTROVERTIDAS

**16.00**  
**Interpretación normativa  
y análisis de los principales  
aspectos que impactan  
en los derechos, deberes  
y responsabilidades de un  
Administrador o integrantes  
de un Consejo de Administración**

Javier García de Enterría  
**Socio del Departamento  
de Derecho Mercantil**  
**CLIFFORD CHANCE**

**18.00**  
Fin de la segunda Jornada y clausura  
del Seminario

# Analice las circulares de CNMV sobre IARC e IAGC

## La crisis y ciertas conductas empresariales han hecho saltar las alarmas en materia de transparencia, gestión de riesgo y gobierno corporativo

Nuestra sociedad está viviendo una gran **crisis de confianza** que marcará un antes y un después de la ya **denominada década perdida**.

Las empresas se enfrentan a una sociedad cada vez más **crítica, formada e informada**. Y las **autoridades locales e internacionales** están realizando **grandes esfuerzos** para desarrollar un **marco normativo** que cumpla con las **expectativas de inversores, clientes y ciudadanos**.

Esto se **traducirá** en nuevas **exigencias** que impactarán de lleno en todos los **procesos de gestión empresarial**.

La **obligación** del **Consejo** es establecer las **directrices de gestión** para **generar valor** y velar por la **transparencia, reputación y buen gobierno corporativo**.

El **Comité de Dirección** tendrá la misión de cumplir con los **objetivos de gestión** y apoyar y **asesorar** al **Consejo** en su labor de **Dirección**.

iiR presenta el **único Seminario** de formación para **Consejeros y Directivos** que revela las últimas novedades en **Governance, Risk & Compliance** y presenta un **enfoque práctico e innovador de las mejores prácticas en GRC**.

## Los grupos españoles cotizados están intensificando sus esfuerzos para mejorar su transparencia y demostrar su buen gobierno

Los **Consejos de Administración y Equipos de Dirección** de empresas **emisoras y cotizadas** necesitan conocer de **primera mano** los **próximos desarrollos normativos** y **diseñar** su propio **MODELO DE GESTIÓN DE GOBIERNO CORPORATIVO**.

Este Seminario tiene como objetivo profundizar en los **2 pilares** sobre los que se sustentará la **política de transparencia y buen gobierno de estas empresas**:

**Primer Pilar:** ayudar a los alumnos a **interpretar** correctamente los **requerimientos normativos**

**Segundo Pilar:** presentar **experiencias prácticas** para diseñar un **Modelo Integral de Governance Risk & Compliance** que **contemple Risk Appetite, Control Interno de la Información Financiera, Gestión Integral de Riesgos, Modelo de Corporate Defense** y análisis de las consecuencias de **incumplimiento** por parte del **Consejo**

La primera prueba de fuego es preparar el IARC y el IAGC del ejercicio 2013

Cotizadas y emisores tienen ante sí el **reto de plasmar toda la información exigida en el formato establecido por las circulares 4/2013 y 5/2013 de CNMV**.

En estos momentos hay una carrera contra reloj para preparar estos informes obligatorios que se presentarán en las Juntas de Accionistas de 2014.

Conozca desde la práctica cómo grupos líderes están desarrollando sus sistemas y modelos internos

- > Sistema Vivo de Risk Appetite
- > Sistema de Control Interno de la Información Financiera
- > Modelo Integral de Gestión del Riesgo
- > Programa de Corporate Defense

Media Partners

cambiofinanciero

ejecutivos.es

EL DERECHO  
GRUPO FRANCIS LEFEBVRE

Ei ESTRATEGIAS  
de inversión.com

formaZion.com

# Planifique su Formación

## Especialmente recomendados para Vd.



**SEMINARIO ESPECIFICO**  
**Cómo implementar un sistema eficaz de Corporate Defense**  
Evolución de "Reacción" a "Prevención" en su filosofía de Compliance

Formación especializada de:  
Elena Ballesteros  
Alonso Hurtado  
ECIA ABOGADOS

Intervención Especial  
Eloy Velasco  
Magistrado  
AUDIENCIA NACIONAL

2 Casos Prácticos  
Ana Valdiveiro  
HP  
Rosa Rodríguez Riso  
VODAFONE ESPAÑA

• Descubra cómo establecer procesos específicos de control del riesgo  
• Aprenda cómo establecer un Código de Conducta riguroso  
• Implemente "red flags" para garantizar unos umbrales mínimos de cumplimiento  
• Analice cómo reaccionar ante el descubrimiento de Delitos Corporativos

• Madrid • 1 de Octubre de 2013

¡Llámenos! 91 700 49 15/01 79 • dmayo@iirspain.com • www.iir.es

• Inscripción ahora al precio 2012  
• Válido hasta el 25 de Julio

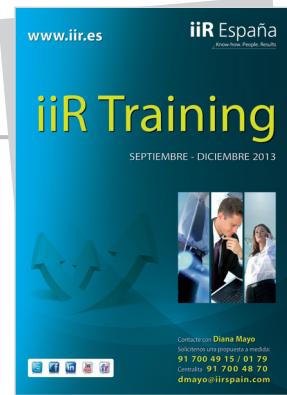
- **Corporate Defense**  
*Madrid, 1 de Octubre de 2013*
- **Control Interno & Compliance en Empresas de Energía**  
*Madrid, 1, 2 y 3 de Octubre de 2013*
- **Asesorando en un Proceso de Adquisición de Empresas**  
*Madrid, 9 y 10 de Octubre de 2013*
- **Gestión de la Movilidad Internacional**  
*Madrid, 9, 10 y 11 de Octubre de 2013*
- **Compliance para Entidades Financieras**  
*Madrid, del 10 de Octubre al 22 de Noviembre de 2013*
- **KPI's para el Departamento Jurídico**  
*Madrid, 22 de Octubre de 2013*
- **Marketing Compliance**  
*Madrid, 29 de Octubre de 2013*

## Catálogo de Seminarios

Acceda a la agenda más completa de formación para directivos enfocada a todas las áreas de la empresa.

Si no encuentra el curso que necesita, llámenos!

[www.iir.es](http://www.iir.es)



www.iir.es

iiR España  
Know how. People. Results

**iiR Training**  
SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2013

Contacte con Diana Mayo  
91 700 49 15 / 01 79  
Centro 91 700 48 70  
dmayo@iirspain.com



## Documentación ON LINE

¿No puede asistir a nuestros eventos pero está interesado en adquirir la documentación?



Contamos con más de 1.800 documentaciones de los eventos celebrados por iiR, disponga de toda la información pertinente y necesaria para su sector profesional, una herramienta útil de consulta y trabajo.

# Beneficios adicionales

## Formación Bonificable



Fundación Tripartita  
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO

### iiR España a través de ANCED le puede TRAMITAR SU BONIFICACION

Benefíciense de las bonificaciones de la Fundación Tripartita para la Formación en Empleo-FTFE, nuestros cursos cumplen con el mínimo de horas exigido y además le proporcionamos toda la documentación para que el mismo sea bonificable. Solicite más información

## Alojamiento



Benefíciense de la **mejor tarifa disponible** en el Hotel correspondiente y en los Hoteles de la Cadena NH haciendo su reserva a través de Viajes El Corte Inglés, e-mail: [principedevergara@viajeseci.es](mailto:principedevergara@viajeseci.es) o Tel. 91 458 44 68, indicando que está Vd. inscrito en un evento de iiR España.

## Transportistas Oficiales



Los asistentes a los eventos que iiR España celebre obtendrán un **descuento** del **45%** en Business y del **50%** en Turista sobre las tarifas completas en los vuelos con Iberia e Iberia Express. En los vuelos operados por Air Nostrum obtendrán un **30% de descuento** sobre tarifas completas Business y Turista. La reserva y emisión se puede hacer en: SERVIBERIA (902 400 500), Oficinas de Ventas de IBERIA, [www.iberia.com/ferias-congresos/](http://www.iberia.com/ferias-congresos/) y/o Agencia Viajes El Corte Inglés, indicando el Tour Code BT3IB21MPE0009.



Los asistentes a los eventos que iiR España celebre obtendrán un **descuento** del **30%** en trenes de: Alta Velocidad-Larga Distancia, Alta Velocidad-Media Distancia y Cercanías-Media Distancia-Convencional.

Benefíciense de este descuento descargando el documento de asistencia en [www.iir.es/renfe](http://www.iir.es/renfe) y presentándolo en cualquier punto de venta RENFE, al adquirir el billete.

# Inscríbase ahora!

**Contacte con Diana Mayo a través de estas opciones:**



Centralita 91 700 48 70  
91 700 49 15 / 01 79



dmayo@iirspain.com



Núñez de Balboa, 116  
28006 Madrid



www.iir.es



@iir\_Spain  
#iIREventos



facebook.com/iirspain



Empresa  
iir España



youtube.com/iirespana



flickr.com/photos/iirspain

**Nos pondremos en contacto con Vd.  
para confirmar su inscripción**

## Cancelación

Si Vd. no puede asistir, tiene la opción de que una persona le sustituya en su lugar. Para cancelar su asistencia, comuníquenoslo con, al menos, 2 días laborables antes del inicio del evento. Se le enviará la documentación una vez celebrado el evento (\*\*) y le será retenido un 30% del precio de la inscripción en concepto de gastos administrativos. Pasado este periodo no se reembolsará el importe de la inscripción. iRR le recuerda que la entrada a este acto únicamente estará garantizada si el pago del evento es realizado antes de la fecha de su celebración. Hasta 5 días antes de la celebración del evento, iRR se reserva el derecho de modificar la fecha del curso o anularlo. En estos casos se emitirá un vale por valor del importe abonado aplicable a futuros cursos. En ningún caso iRR se hará responsable de los gastos incurridos en desplazamiento y alojamiento contratados por el asistente.

(\*\* En caso de cancelación del evento por parte de iRR el asistente podrá elegir la documentación de otro evento)

**Governance, Risk & Compliance**

Madrid, 13 y 14 de Noviembre de 2013

BS1570

**Hotel NH Príncipe de Vergara**

Príncipe de Vergara, 92. 28006 Madrid. Tel. 91 563 26 95

**PRECIO**

**1.599€** + 21% IVA

Si efectúa el pago

Hasta el 11 de Octubre

**1.399€** + 21% IVA

iIR le recuerda que la inscripción a nuestras jornadas es personal

**CONSULTE  
PRECIOS ESPECIALES PARA GRUPOS**

Div.B/MB

**Formación a su medida**

**Estoy interesado en su documentación**

**Contacte con Diana Mayo y solicítenos una propuesta a medida: 91 700 49 15 / 01 79**

# iir Training

SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2013



Contacte con **Diana Mayo**

Solicítenos una propuesta a medida:

**91 700 49 15 / 01 79**

Centralita **91 700 48 70**

**dmayo@iirspain.com**



# iiR Training Course Calendar

## FINANZAS

- Planificación y Gestión de Presupuestos con Excel
- Nuevas Técnicas de Planificación Financiera
- Finanzas con VB for Applications y Macros en Excel
- Nuevas Técnicas de Reestructuración de Deuda
- Control del Socio Local
- Macros en Excel para Actuarios
- Análisis Financiero con Excel
- Asesorando en un Proceso de Adquisición de Empresas
- Corporate Finance con Excel
- Nueva Reforma del Mercado de Valores
- Financiación no Bancaria
- Indicadores de Gestión para Directors & Senior Managers
- Previsiones de Tesorería con Excel
- Forecast con Excel
- Certificate Programme in Project Finance
- Control de la Información Financiera
- Prevención del Fraude en Seguros
- Certificate Programme para Controllers
- Análisis Económico-Financiero para la Toma de Decisiones
- Gestión de Tesorería
- Excel para Controllers
- Finanzas con VB for Applications y Macros en Excel
- Valoración de Empresas
- Control Financiero de Filiales
- Corporate Finance con Excel
- Finanzas Industriales para no Financieros
- Compliance para Entidades Financieras

## FECHA CELEBRACION

- 17 y 18 de Septiembre
- 17 y 18 de Septiembre
- 19 de Septiembre
- 19 de Septiembre
- 25 de Septiembre
- 26 de Septiembre
- 8 y 9 de Octubre
- 9 y 10 de Octubre
- 10 de Octubre
- 15 de Octubre
- 15 de Octubre
- 15, 16 y 17 de Octubre
- 16 de Octubre
- 17 de Octubre
- 22, 23 y 24 de Octubre
- 24 de Octubre
- 7 de Noviembre
- 11, 12 y 13 de Noviembre
- 12 y 13 de Noviembre
- 12, 13 y 14 de Noviembre
- 14 de Noviembre
- 19 de Noviembre
- 19, 20 y 21 de Noviembre
- 20 de Noviembre
- 20 de Noviembre
- 20 y 21 de Noviembre
- Octubre - Noviembre

## LUGAR

- Madrid
- Madrid
- Barcelona
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Barcelona
- Madrid
- Web Seminar
- Madrid

## INDUSTRIA

- Indicadores en Compras
- Manufacturing Planning
- Gestión del Mantenimiento
- Food Defense
- Gestión de Equipos para Mandos Intermedios en Fábrica
- Indicadores de Productividad en Fábrica
- Operaciones y Procesos en Industria y Distribución
- Nuevo Reglamento de Biocidas 528/2012
- Nueva Clasificación CLP

## FECHA CELEBRACION

- 25 y 26 de Septiembre
- 2 y 3 de Octubre
- 23 y 24 de Octubre
- 29 de Octubre
- 30 de Octubre
- 7 de Noviembre
- 19 y 20 de Noviembre
- 27 de Noviembre
- 27 de Noviembre

## LUGAR

- Madrid
- Web Seminar
- Madrid

# SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2013

ENERGIA	FECHA CELEBRACION	LUGAR
■ Técnicas de Conservación de CC.CC. en Parada	25 de Septiembre	Madrid
■ Nuevo Mercado Eléctrico Español para Partners, Proveedores y Clientes	26 y 27 de Septiembre	Madrid
■ Control Interno & Compliance en Empresas de Energía	1, 2 y 3 de Octubre	Madrid
■ Centros de Transformación	16 y 17 de Octubre	Madrid
■ Negociación de Contratos de Suministro Eléctrico	23 de Octubre	Madrid
■ Negociación de Contratos de Suministro de Gas	24 de Octubre	Madrid
■ Autoconsumo Eléctrico en Empresas	Diciembre	Madrid
■ Mercado de Gas	Diciembre	Madrid

LEGAL	FECHA CELEBRACION	LUGAR
■ Legal English Communication for Lawyers	24 de Septiembre	Madrid
■ Uso Responsable de Internet en la Empresa	25 de Septiembre	Madrid
■ Gestión del Departamento Fiscal	26 de Septiembre	Madrid
■ Corporate Defense	1 de Octubre	Madrid
■ Contratos de Transferencia de Tecnología	2 de Octubre	Web Seminar
■ Contratos de Construcción Internacionales EPC - Llave en Mano	2 de Octubre	Madrid
■ KPI's para el Departamento Jurídico	22 de Octubre	Madrid
■ Asesoramiento en Risk & Compliance para Consejeros	30 de Octubre	Madrid
■ Corporate Compliance Officer	27 de Noviembre	Madrid
■ General Counsel	10 de Diciembre	Madrid

FARMA	FECHA CELEBRACION	LUGAR
■ Stability Testing Up to Date	18 y 19 de Septiembre	Barcelona
■ Promoción On Line de Medicamentos	19 de Septiembre	Madrid
■ Auditor GMP	2 de Octubre	Barcelona
■ Contratos en la Industria Farmacéutica	9, 10 y 11 de Octubre	Madrid
■ Drug Master File & CEP Electrónico	15 y 16 de Octubre	Barcelona
■ Complementos Alimenticios	23 y 24 de Octubre	Madrid
■ Buenas Prácticas de Distribución de Medicamentos	29 de Octubre	Madrid
■ Financiación y Acceso al Mercado de Medicamentos	12 de Noviembre	Madrid
■ Regulatory Affairs para Productos Combinados	14 de Noviembre	Web Seminar
■ Detección, Identificación y Control de Impurezas	20 de Noviembre	Barcelona
■ Buenas Prácticas de Fabricación de Cosméticos	6 y 7 de Noviembre	Madrid
■ GMPS para Principios Activos	19 y 20 de Noviembre	Barcelona
■ Gestión Técnico Económica de Planta Farmacéuticas	Diciembre	Barcelona
■ Stability Testing para Cosméticos	Diciembre	Madrid

IT & TELECOM	FECHA CELEBRACION	LUGAR
□ IT Planning	8 y 9 de Octubre	Madrid
□ Business Continuity & IT Disaster Recovery	19 y 20 de Noviembre	Madrid
MANAGEMENT	FECHA CELEBRACION	LUGAR
□ Storytelling con Prezi	24 de Septiembre	Madrid
□ Pólizas D&O	1 Octubre	Web Seminar
□ Finanzas para Directors & Senior Managers	22 y 23 de Octubre	Madrid
□ Personal Assistant para la Alta Dirección	14, 15, 21 y 22 de Noviembre	Madrid
□ Autogestión y Productividad Directiva	19 y 20 de Noviembre	Madrid
□ Directivos Recién Nombrados	Noviembre	Madrid
MARKETING & VENTAS	FECHA CELEBRACION	LUGAR
□ Fidelización y Retención de Clientes	8, 9 y 10 de Octubre	Madrid
□ Controller Comercial	16 y 17 de Octubre	Madrid
□ Marketing Compliance	29 de Octubre	Madrid
□ Negociación para Ventas, Alianzas y Acuerdos	5 y 6 de Noviembre	Madrid
RR.HH.	FECHA CELEBRACION	LUGAR
□ Nuevo Código de Trabajo Portugués	17 de Septiembre	Madrid
□ Negociación Colectiva	26 de Septiembre	Madrid
□ Gestión de la Movilidad Internacional	9, 10 y 11 de Octubre	Madrid
□ Comunicación Interna	15, 16 y 17 de Octubre	Madrid
□ Gestión de Costes y Presupuestos en su Plan de Formación	23 de Octubre	Madrid
□ Retribución y Compensación en el Actual Entorno Laboral	28 de Noviembre	Madrid
□ Gestión de RR.HH. en Fábrica	11 de Diciembre	Madrid
□ Gestión Migratoria	12 de Diciembre	Madrid



## Consulte Precios Especiales para Grupos

Solicite un presupuesto a medida contactando con

**Diana Mayo • Tels. 91 700 49 15 / 01 79 • dmayo@iirspain.com**  
Centralita **91 700 48 70**



## Documentación ON LINE

**¿No puede asistir a nuestros eventos pero está interesado en adquirir la documentación?**

Contamos con más de 1.800 documentaciones de los eventos celebrados por iiR, disponga de toda la información pertinente y necesaria para su sector profesional, una herramienta útil de consulta y trabajo.

**www.iir.es**