

VALORACION DE EMPRESAS

> Formación intensiva para dominar las distintas metodologías en función del tipo de operación de M&A

3 Jornadas - 19 horas de formación para dominar una de las áreas más complejas del Corporate Finance

4 Módulos de trabajo con un enfoque **práctico, riguroso y adaptado a la realidad**

Excel-PC – Based Exercises

Incluye **batería de casos prácticos y modelos de simulación** para aquellos **profesionales** que están **involucrados** en **procesos** de:

- **Compra/Venta de empresas, marcas, líneas de negocio o carteras de clientes**
- **Internacionalización y penetración en mercados extranjeros**
- Búsqueda de **alianzas** y participación en **nuevos proyectos de inversión**

¡Inscríbase ahora!

91 700 48 70

inscrip@iir.es • www.iir.es

Madrid, 19, 20 y 21 de Noviembre de 2013
Hotel NH Príncipe de Vergara

Formación intensiva para dominar las distintas metodologías en función del tipo de operación de M&A

AGENDA-HORARIO

JORNADA I: Martes, 19 de Noviembre de 2013	
9.15	Presentación del Programa
9.30-14.30	MODULO I Fundamentos de la valoración y análisis de los distintos métodos de valoración
15.30-19.00	MODULO II Modelos específicos para la valoración de empresas cotizadas
JORNADA II: Miércoles, 20 de Noviembre de 2013	
9.30-19.00	MODULO III Caso práctico de construcción de un modelo financiero aplicado a la valoración de empresas
JORNADA III: Jueves, 21 de Noviembre de 2013	
9.30-14.00	MODULO IV Valoración de empresas no cotizadas

OBJETIVOS

La **coyuntura económica** actual ha creado un **caldo de cultivo óptimo** para la **proliferación** de **operaciones** de **inversión** y **desinversión**.

- > Empresas que **necesitan liquidez** y deciden **vender determinadas líneas de negocio, marcas o algunas empresas del grupo**
- > Empresas que necesitan **ampliar su negocio** o generar **nuevas oportunidades de conseguir revenue**
- > Empresas que están en **proceso de internacionalización** y necesitan adquirir **nuevas empresas, carteras o clientes** para entrar en otro **país**
- > Empresas que quieren **desarrollar** o participar en **nuevos proyectos de inversión**

Sin duda, **escenarios** cada vez más **habituales** que están generando nuevos **procesos de valoración** que requieren de una **metodología rigurosa** que sirva como **soporte y justificación** para la **posterior toma de decisiones**.

Están en juego muchos millones de euros y no es el momento de **tomar decisiones equivocadas** porque hoy en día **ninguna empresa** puede **permitírselo**.

Este **programa** es la **única propuesta** de **formación** que presenta un **enfoque práctico, riguroso y adaptado a la realidad**.

Nuestro equipo docente presentará un **amplio abanico de métodos de valoración** y realizará junto a los **alumnos** una **batería de casos prácticos reales** que servirán de **ejercicio de simulación** para acompañar en el día a día a los **profesionales** que asistan al **seminario**.

El **esquema** del **programa** se compone de:

- > **Análisis y estudio** de los distintos **métodos de valoración**
- > Presentación del **Modelo de DFC** y realización de **ejercicio práctico** junto a los alumnos
- > Presentación desde la **práctica** de **Métodos de Valoración de Empresas Cotizadas**
- > Desarrollo **práctico** de los **modelos** que sirven para **valorar empresas no cotizadas**
- > Sesión intensiva de **8 horas** para ejecutar un **MODELO FINANCIERO**

IMPRESCINDIBLE PORTATIL
para la realización de los
CASOS/EJERCICIOS PRACTICOS
(Excel-PC – Based Exercises)



Así opinaron los alumnos que asistieron a anteriores convocatorias

"Correcto. Me ha servido para aumentar conocimientos"

Jon Gurruchaga. Desarrollo Corporativo. CAF

"Una muy buena transmisión de conceptos"

Angel Ochoa Crespo. EAFI

"Muy interesante y aplicable de forma inmediata a mi realidad profesional"

Pedro Blázquez. Director Financiero-Administrativo. BSM

"Excelente nivel del profesorado y capacidad de concentrar la valoración de empresas en tres días de formación"

Luis Eduardo Raez. Director de Auditoría. COGEN ENERGIA ESPAÑA

ADECUACION DE CONTENIDOS/OBJETIVOS

Este programa parte de la adecuación de contenidos y objetivos de aprendizaje al perfil de los alumnos. Al inicio del mismo se analizarán y establecerán junto a los profesores las **expectativas y prioridades del grupo** y se enfocarán los contenidos hacia los **temas de mayor interés y a la resolución de las cuestiones más complejas y controvertidas**.

ORIENTACION TEORICO/PRACTICA

La asimilación de los contenidos teóricos se realizará desde la **comprensión, análisis y resolución de supuestos/casos teórico-prácticos** así como desde el desarrollo de **dinámicas de reflexión y resolución de problemas reales** planteados por los propios alumnos.

El programa incluye análisis y desarrollo de **CASOS Y EJERCICIOS PRACTICOS ESPECIFICOS** en **grupos de trabajo con PC (Excel-PC – Based Exercises)**.

INTERACTIVA Y CON INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS

Los Instructores desarrollarán una metodología que promueva la **participación y discusión de los alumnos** durante sus exposiciones. Los contenidos serán contrastados con sus **conocimientos, nivel de experiencia y necesidades específicas** para que puedan encontrar **soluciones a sus problemas particulares** y contrastar opiniones con la visión y experiencia del equipo docente con el objetivo de crear un clima de debate y aportaciones al grupo y conseguir el **máximo aprovechamiento de contenidos y nivel de aprendizaje**.

EMPRESAS MULTISECTORIALES

Director General/Gerente ■ Director Financiero ■ Controller/Responsable de Control de Gestión
Analista de Inversiones ■ Analista Financiero ■ Responsable de Planificación Financiera
Responsable de Desarrollo de Negocio ■ Responsable de Internacionalización
Responsable de Expansión

Y cualquier profesional involucrado en el **análisis de nuevos negocios, nuevas inversiones, operaciones de compra de empresas y/o desinversiones** u operaciones de venta.

BANCA DE INVERSION/CAPITAL RIESGO/PRIVATE EQUITY

Responsable de Corporate Finance ■ Responsable de Inversión ■ Analista de Inversiones
Analista Financiero

ASESORES FINANCIEROS/ASESORES PATRIMONIALES/EAFIS

Responsable de Family Office ■ Responsable de Inversiones ■ Analista de Inversiones
Analista Financiero

CONSULTORAS Y ASESORES FINANCIEROS

Responsable Servicios a Departamentos Financieros ■ Responsable de Proyecto
Responsable de Inversiones

Programa Avanzado de **3 Jornadas – 19 horas de formación**

REQUERIMIENTOS PARA CONSEGUIR LA CERTIFICACION DE APROVECHAMIENTO DEL PROGRAMA

Asistencia obligatoria

- Los alumnos deberán asistir a todos los módulos del programa
- Aquellos alumnos que falten más de 2 horas no recibirán el certificado de aprovechamiento firmado por iiR España

Programa

MODULO

I

4 h. 30 min.

FUNDAMENTOS DE LA VALORACION Y ANALISIS DE LOS DISTINTOS METODOS DE VALORACION

Planteamiento de una valoración

- Valor y precio: consideraciones previas a una valoración
- Objetivos de la valoración
- Cómo plantear la valoración de una empresa
- Input requerido y fuentes de información
- Principales errores a la hora de valorar
- Determinación de las hipótesis fundamentales
- Proyecciones financieras
- Primas de control
- Valor de la empresa y valor de fondos propios

Métodos de valoración basados en el valor patrimonial

- Valor de mercado y valor contable
- Valor sustancial
- Valor de liquidación

CASOS PRACTICOS

Métodos de valoración basados en la rentabilidad

- PER
- Múltiplo de ventas
- Múltiplo de EBITDA
- Crítica a los métodos de múltiplos
- Rentabilidad por dividendos
- Múltiples por sectores específicos: métodos basados en el Fondo de Comercio
- Discounted Cash-Flow

CASOS PRACTICOS

Métodos de valoración basados en el descuento de dividendos

- Versiones y aplicabilidad del modelo de descuento de dividendos

CASOS PRACTICOS

Métodos de valoración según sector/características de la empresa

- Banca/Entidades Financieras/Compañías de Seguros, Promotoras/Inmobiliarias, Energéticas...

CASOS PRACTICOS

Valoración de activos intangibles

- Cómo estimar los activos intangibles en un proceso de valoración
- Métodos de valoración. Requisitos y consecuencias
- > Cost Approach. Métodos basados en costes
- > Market Approach/Sales Comparison Approach. Métodos basados en comparaciones con el mercado
- > Income Approach

CASOS PRACTICOS

>>>

>>>

Método de valoración EVA-Economic Value Added

- Creación de valor
- Fundamentos y formulación del EVA
- Requisitos para la integración del EVA
- Cómo diseñar la planificación financiera en el proceso de creación de valor
- Beneficios que aporta el EVA sobre otros indicadores y métodos de valoración. EVA vs. DCF
- El EVA como herramienta de gestión

CASO PRACTICO

Valoración a través del método de descuento de flujo de fondos: discounted cash-flow

■ Consideraciones preliminares

- > Diferencia entre precio y valor
- > Qué tiene de arte y qué tiene de ciencia la valoración de compañías
- > El valor "as it is" y para posibles compradores: las sinergias

■ Estimación de los flujos de caja

- > Qué flujos de caja considerar
- > Técnicas para estimar las principales variables de negocio (ventas, costes, CAPEX, NOF, ...)
- > Periodo óptimo de estimación

■ La estructura financiera a considerar y el coste de capital

- > Cálculo del coste de capital
- > El uso del TIR y sus beneficios
- > Otras primas de riesgo a tener en cuenta (riesgo país, sector, ...)

■ Evaluación de los resultados y análisis de sensibilidad

- > Cálculo del valor del negocio vs. valor de los recursos propios
- > Comparar con varios métodos
- > Realizar análisis de sensibilidad a las variables críticas y evaluar el impacto en el valor del negocio

CASO PRACTICO

MODULO
II
3 h. 30 min.

MODELOS ESPECIFICOS PARA LA VALORACION DE EMPRESAS COTIZADAS

Análisis de modelos y enfoques específicos

Modelos específicos de valoración de empresas en el ámbito bursátil

- Metodologías específicas de valoración de las empresas cotizadas
- Formación de los precios bursátiles
- Metodologías de valoración de bolsas y sectores cotizados

Valoración de empresas cotizadas en sectores con alto nivel de incertidumbre y escasez de información

- La simulación de Montecarlo como método de estimación de escenarios
- El enfoque de opciones reales

Valoración de empresas en procesos de operaciones reales (OPA, OPV, OPS...)

CASO PRACTICO

- > Valoración de una empresa real cotizada en entorno de alta incertidumbre y escasez de información

CASO PRACTICO DE CONSTRUCCION DE UN MODELO FINANCIERO APPLICADO A LA VALORACION DE EMPRESAS

> Excel-PC – Based Exercise

Planteamiento general de una valoración

- Definición de las hipótesis fundamentales y discriminación de las variables accesorias
- Magnitudes operativas y magnitudes financieras
- Proyecciones financieras y estructuración de la hoja de cálculo
- Elaboración del “work page” (Caso Base) de la valoración sobre la base de las hojas de trabajo y de la proyección de los estados financieros previsionales
- > Cuenta de resultados
- > Balance de situación
- > Cash Flow
 - Coste medio ponderado del capital (WACC)
 - Determinación del output
- > Rangos de valoración: Enterprise Value y Equity Value
- > Gráficos
- > Análisis de sensibilidad
- > Contraste de resultados del DCF a través de los múltiplos de valoración (i.e. transacciones comparables y compañías cotizadas)
- Trucos, shorcuts y consejos prácticos

En este TALLER PRACTICO se entregará a los alumnos un modelo de simulación en soporte informático (Excel) para analizar un CASO PRACTICO de una empresa industrial real, así como una presentación orientada a la elaboración de modelos de valoración de empresas.

Durante el Módulo se pondrá en práctica la construcción y utilización del modelo (automatizado, flexible y dinámico), así como la obtención de decisiones orientadas a la toma de decisiones.

VALORACION DE EMPRESAS NO COTIZADAS

> Creación de valor > Metodología y aplicación de modelos > Casuística especial

La creación de valor en las empresas no cotizadas

- ¿Qué significa crear valor? Qué determina el valor de una empresa
- Identificación de las variables que contribuyen a la creación/destrucción de valor
- Estrategias que crean/destruyen valor
- El modelo MVM-Managing for Value Model

Metodología de valoración de empresas no cotizadas

- > Aplicación de los distintos métodos de valoración
- > ¿Cuándo usar cada método?
- > Problemática de aplicación de cada una de las técnicas de valoración
- Problemas y posibles soluciones en la estimación de flujos de caja de las no cotizadas
- Puntos críticos del proceso

CASOS PRACTICOS

Con agradecimiento a



Media Partners



Planifique su Formación

Especialmente
recomendados
para Vd.



- **Corporate Defense**

Evolucione de Reacción a Prevención en su filosofía de Compliance
Madrid, 1 de Octubre de 2013

- **Nueva Reforma del Mercado de Valores**

Descubra los avances del Nuevo Sistema de Compensación, Liquidación y Registro de Valores
Madrid, 15 de Octubre de 2013

- **Nuevos Instrumentos de Financiación No Bancaria para Empresas no Cotizadas**

Préstamo participativo, Mezzanine Finance, Renta Fija Privada, MAB/MARF, Reverse Convertibles, Waterfall Profit Split, Distressed Debt
Madrid, 15 de Octubre de 2013

- **KPI's para el Departamento Jurídico**

Desarrolle un Cuadro de Mando que aporte valor a la Asesoría Jurídica Corporativa
Madrid, 22 de Octubre de 2013

Catálogo de Seminarios

Acceda a la agenda más completa de formación para directivos enfocada a todas las áreas de la empresa.

Si no encuentra el curso que necesita, llámenos!

www.iir.es



Documentación ON LINE

¿No puede asistir a nuestros eventos pero está interesado en adquirir la documentación?



Contamos con más de 1.800 documentaciones de los eventos celebrados por iiR, disponga de toda la información pertinente y necesaria para su sector profesional, una herramienta útil de consulta y trabajo.

Beneficios adicionales

Formación Bonificable



Fundación Tripartita
PARA LA FORMACIÓN EN EL EMPLEO

iiR España a través de ANCED le puede TRAMITAR SU BONIFICACION

Benefíciense de las bonificaciones de la Fundación Tripartita para la Formación en Empleo-FTFE, nuestros cursos cumplen con el mínimo de horas exigido y además le proporcionamos toda la documentación para que el mismo sea bonificable. Solicite más información

Alojamiento



Benefíciense de la **mejor tarifa disponible** en el Hotel correspondiente y en los Hoteles de la Cadena NH haciendo su reserva a través de Viajes El Corte Inglés, e-mail:
principedevergara@viajeseci.es o Tel. 91 458 44 68, indicando que está Vd. inscrito en un evento de iiR España.

Transportistas Oficiales



Los asistentes a los eventos que iiR España celebre obtendrán un **descuento del 45%** en Business y del **50%** en Turista sobre las tarifas completas en los vuelos con Iberia e Iberia Express. En los vuelos operados por Air Nostrum obtendrán un **30% de descuento** sobre tarifas completas Business y Turista. La reserva y emisión se puede hacer en:
SERVIBERIA (902 400 500), Oficinas de Ventas de IBERIA, www.iberia.com/ferias-congresos/ y/o Agencia Viajes El Corte Inglés, indicando el Tour Code BT3IB21MPE0009.



Los asistentes a los eventos que iiR España celebre obtendrán un **descuento del 30%** en trenes de: Alta Velocidad-Larga Distancia, Alta Velocidad-Media Distancia y Cercanías-Media Distancia-Convencional.

Benefíciense de este descuento descargando el documento de asistencia en www.iir.es/renfe y presentándolo en cualquier punto de venta RENFE, al adquirir el billete.

Inscríbase ahora!

Contacte con Diana Mayo a través de estas opciones:



91 700 48 70



Núñez de Balboa, 116
28006 Madrid



dmayo@iirspain.com



www.iir.es



@iiR_Spain
#iiREventos



facebook.com/iirspain



Empresa
iiR España



youtube.com/iirespana



flickr.com/photos/iirspain

Nos pondremos en contacto con Vd.
para confirmar su inscripción

Cancelación

Si Vd. no puede asistir, tiene la opción de que una persona le sustituya en su lugar. Para cancelar su asistencia, comuníquenoslo con, al menos, 2 días laborables antes del inicio del evento. Se le enviará la documentación una vez celebrado el evento (**) y le será retenido un 30% del precio de la inscripción en concepto de gastos administrativos. Pasado este periodo no se reembolsará el importe de la inscripción. iRR le recuerda que la entrada a este acto únicamente estará garantizada si el pago del evento es realizado antes de la fecha de su celebración. Hasta 5 días antes de la celebración del evento, iRR se reserva el derecho de modificar la fecha del curso o anularlo. En estos casos se emitirá un vale por valor del importe abonado aplicable a futuros cursos. En ningún caso iRR se hará responsable de los gastos incurridos en desplazamiento y alojamiento contratados por el asistente.

(** En caso de cancelación del evento por parte de iRR el asistente podrá elegir la documentación de otro evento)

Valoración de Empresas

Madrid, 19 20 y 21 de Noviembre de 2013

BS1557

LUGAR DE CELEBRACION

NH Príncipe de Vergara
(C/Príncipe de Vergara 92 . Madrid)

PRECIO

1.999€ + 21% IVA

Si efectúa el pago
Hasta el 18 de Octubre

1.799€ + 21% IVA

CONSULTE
PRECIOS ESPECIALES PARA GRUPOS

Div.B/MB

- Formación a su medida
- Estoy interesado en su documentación

iir Training

SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2013



Contacte con **Diana Mayo**

Solicítenos una propuesta a medida:

91 700 49 15 / 01 79

Centralita **91 700 48 70**

dmayo@iirspain.com



iiR Training Course Calendar

FINANZAS

- Planificación y Gestión de Presupuestos con Excel
- Nuevas Técnicas de Planificación Financiera
- Finanzas con VB for Applications y Macros en Excel
- Nuevas Técnicas de Reestructuración de Deuda
- Control del Socio Local
- Macros en Excel para Actuarios
- Análisis Financiero con Excel
- Asesorando en un Proceso de Adquisición de Empresas
- Corporate Finance con Excel
- Nueva Reforma del Mercado de Valores
- Financiación no Bancaria
- Indicadores de Gestión para Directors & Senior Managers
- Previsiones de Tesorería con Excel
- Forecast con Excel
- Certificate Programme in Project Finance
- Control de la Información Financiera
- Prevención del Fraude en Seguros
- Certificate Programme para Controllers
- Análisis Económico-Financiero para la Toma de Decisiones
- Gestión de Tesorería
- Excel para Controllers
- Finanzas con VB for Applications y Macros en Excel
- Valoración de Empresas
- Control Financiero de Filiales
- Corporate Finance con Excel
- Finanzas Industriales para no Financieros
- Compliance para Entidades Financieras

FECHA CELEBRACION

- 17 y 18 de Septiembre
- 17 y 18 de Septiembre
- 19 de Septiembre
- 19 de Septiembre
- 25 de Septiembre
- 26 de Septiembre
- 8 y 9 de Octubre
- 9 y 10 de Octubre
- 10 de Octubre
- 15 de Octubre
- 15 de Octubre
- 15, 16 y 17 de Octubre
- 16 de Octubre
- 17 de Octubre
- 22, 23 y 24 de Octubre
- 24 de Octubre
- 7 de Noviembre
- 11, 12 y 13 de Noviembre
- 12 y 13 de Noviembre
- 12, 13 y 14 de Noviembre
- 14 de Noviembre
- 19 de Noviembre
- 19, 20 y 21 de Noviembre
- 20 de Noviembre
- 20 de Noviembre
- 20 y 21 de Noviembre
- Octubre - Noviembre

LUGAR

- Madrid
- Madrid
- Barcelona
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Barcelona
- Madrid

INDUSTRIA

- Indicadores en Compras
- Manufacturing Planning
- Gestión del Mantenimiento
- Food Defense
- Gestión de Equipos para Mandos Intermedios en Fábrica
- Indicadores de Productividad en Fábrica
- Biocidas
- Operaciones y Procesos en Industria y Distribución
- Nuevo Procedimiento de Registro de Biocidas
- Nueva Clasificación CLP

FECHA CELEBRACION

- 25 y 26 de Septiembre
- 2 y 3 de Octubre
- 23 y 24 de Octubre
- 29 de Octubre
- 30 de Octubre
- 7 de Noviembre
- 19 y 20 de Noviembre
- 19 y 20 de Noviembre
- 21 de Noviembre
- 27 de Noviembre

LUGAR

- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Madrid
- Barcelona
- Madrid
- Barcelona
- Madrid

SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2013

ENERGIA	FECHA CELEBRACION	LUGAR
■ Técnicas de Conservación de CC.CC. en Parada	25 de Septiembre	Madrid
■ Nuevo Mercado Eléctrico Español para Partners, Proveedores y Clientes	26 y 27 de Septiembre	Madrid
■ Control Interno & Compliance en Empresas de Energía	1, 2 y 3 de Octubre	Madrid
■ Centros de Transformación	16 y 17 de Octubre	Madrid
■ Negociación de Contratos de Suministro Eléctrico	23 de Octubre	Madrid
■ Negociación de Contratos de Suministro de Gas	24 de Octubre	Madrid
■ Autoconsumo Eléctrico en Empresas	Diciembre	Madrid
■ Mercado de Gas	Diciembre	Madrid

LEGAL	FECHA CELEBRACION	LUGAR
■ Legal English Communication for Lawyers	24 de Septiembre	Madrid
■ Uso Responsable de Internet en la Empresa	25 de Septiembre	Madrid
■ Gestión del Departamento Fiscal	26 de Septiembre	Madrid
■ Corporate Defense	1 de Octubre	Madrid
■ Contratos de Transferencia de Tecnología	2 de Octubre	Web Seminar
■ Contratos de Construcción Internacionales EPC - Llave en Mano	2 de Octubre	Madrid
■ KPI's para el Departamento Jurídico	22 de Octubre	Madrid
■ Asesoramiento en Risk & Compliance para Consejeros	30 de Octubre	Madrid
■ Corporate Compliance Officer	27 de Noviembre	Madrid
■ General Counsel	10 de Diciembre	Madrid

FARMA	FECHA CELEBRACION	LUGAR
■ Stability Testing Up to Date	18 y 19 de Septiembre	Barcelona
■ Promoción On Line de Medicamentos	19 de Septiembre	Madrid
■ Auditor GMP	2 de Octubre	Barcelona
■ Contratos en la Industria Farmacéutica	9, 10 y 11 de Octubre	Madrid
■ Drug Master File & CEP Electrónico	15 y 16 de Octubre	Barcelona
■ Complementos Alimenticios	23 y 24 de Octubre	Madrid
■ Buenas Prácticas de Distribución de Medicamentos	29 de Octubre	Madrid
■ Financiación y Acceso al Mercado de Medicamentos	12 de Noviembre	Madrid
■ Regulatory Affairs para Productos Combinados	14 de Noviembre	Web Seminar
■ Detección, Identificación y Control de Impurezas	20 de Noviembre	Barcelona
■ Buenas Prácticas de Fabricación de Cosméticos	6 y 7 de Noviembre	Madrid
■ GMPS para Principios Activos	19 y 20 de Noviembre	Barcelona
■ Gestión Técnico Económica de Planta Farmacéuticas	Diciembre	Barcelona
■ Stability Testing para Cosméticos	Diciembre	Madrid

iiR Training Course Calendar

SEPTIEMBRE - DICIEMBRE 2013

iiR España

Know-how. People. Results

IT & TELECOM	FECHA CELEBRACION	LUGAR
<input type="checkbox"/> IT Planning	8 y 9 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Business Continuity & IT Disaster Recovery	19 y 20 de Noviembre	Madrid
MANAGEMENT	FECHA CELEBRACION	LUGAR
<input type="checkbox"/> Storytelling con Prezi	24 de Septiembre	Madrid
<input type="checkbox"/> Pólizas D&O	1 Octubre	Web Seminar
<input type="checkbox"/> Finanzas para Directors & Senior Managers	22 y 23 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Personal Assistant para la Alta Dirección	14, 15, 21 y 22 de Noviembre	Madrid
<input type="checkbox"/> Autogestión y Productividad Directiva	19 y 20 de Noviembre	Madrid
<input type="checkbox"/> Directivos Recién Nombrados	Noviembre	Madrid
MARKETING & VENTAS	FECHA CELEBRACION	LUGAR
<input type="checkbox"/> Fidelización y Retención de Clientes	8, 9 y 10 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Controller Comercial	16 y 17 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Marketing Compliance	29 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Negociación para Ventas, Alianzas y Acuerdos	5 y 6 de Noviembre	Madrid
RR.HH.	FECHA CELEBRACION	LUGAR
<input type="checkbox"/> Nuevo Código de Trabajo Portugués	17 de Septiembre	Madrid
<input type="checkbox"/> Negociación Colectiva	26 de Septiembre	Madrid
<input type="checkbox"/> Gestión de la Movilidad Internacional	9, 10 y 11 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Comunicación Interna	15, 16 y 17 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Gestión de Costes y Presupuestos en su Plan de Formación	23 de Octubre	Madrid
<input type="checkbox"/> Retribución y Compensación en el Actual Entorno Laboral	28 de Noviembre	Madrid
<input type="checkbox"/> Gestión de RR.HH. en Fábrica	11 de Diciembre	Madrid
<input type="checkbox"/> Gestión Migratoria	12 de Diciembre	Madrid



Consulte Precios Especiales para Grupos

Solicite un presupuesto a medida contactando con

Diana Mayo • Tels. 91 700 49 15 / 01 79 • dmayo@iirspain.com
Centralita **91 700 48 70**



Documentación ON LINE

¿No puede asistir a nuestros eventos pero está interesado en adquirir la documentación?

Contamos con más de 1.800 documentaciones de los eventos celebrados por iiR, disponga de toda la información pertinente y necesaria para su sector profesional, una herramienta útil de consulta y trabajo.

www.iir.es